

CED-Groep  
**Verificatie-audit**  
23 juni 2020

## Inhoud

Algemene gegevens .....	3
Ondertekening.....	4
Doelstelling.....	5
Managementsamenvatting .....	6
Bevindingen.....	9
A. Voorlichting.....	9
B. Inhoud en niveau.....	15
C. Kwaliteit personeel.....	22
D. Kwaliteit organisatie .....	23
E. Certificaten .....	30
Normering en beslisregels.....	32
Bijlage I .....	33

## Algemene gegevens

### Aanbieder

Organisatie: .....CED-Groep

Adres: ..... Dwergras 30

Postcode + woonplaats: ..... 3068 PC Rotterdam

### Contactpersoon

Naam: ..... Mevr. Annemieke van de Kamp

Telefoonnummer: .....010 - 40 71 599

E-mailadres: ..... register@cedgroep.nl

### Bevoegd gezag

Naam: ..... Dhr. Jos van Kessel

Telefoonnummer: .....010 - 40 71 599

E-mailadres: ..... register@cedgroep.nl

### Auditor

Naam: ..... Dhr. Jeroen Macke

Telefoonnummer: .....030 – 23 47 360

E-mailadres: .....info@schoolleidersregisterpo.nl

## Ondertekening

Op 23 juni 2020 heeft het Schoolleidersregister PO een verificatie-audit uitgevoerd bij CED-Groep.

Het volgende gecertificeerde aanbod is beoordeeld:

- Lead like a champion ..... Gecertificeerd op 09-02-2016
- Vernieuwde Masterclass OGW 4D..... Gecertificeerd op 03-07-2017
- De betere basisschool..... Gecertificeerd op 03-07-2017
- Studiereis Teach like a champion 2.0 ..... Gecertificeerd op 03-07-2017
- Auditorentraining ..... Gecertificeerd op 29-11-2018

Utrecht

.....

Jeroen Macke

Auditor

.....

Wilbert Hoepel

Schoolleider-auditor

## Doelstelling

De doelstelling van de door het Schoolleidersregister PO uitgevoerde verificatie van het gecertificeerde professionaliseringsaanbod is het verschaffen van zekerheid over de kwaliteit van de uitvoering van het professionaliseringsaanbod.

De verificatie door het Schoolleidersregister PO richt zich op:

- A. De voorlichting
- B. De inhoud en het niveau van het professionaliseringsaanbod
- C. De kwaliteit van het personeel
- D. De kwaliteit van de organisatie
- E. De certificaten

Uitgangspunt bij het toezicht is het waarderingskader verificatie professionaliseringsaanbod.

- Van professionaliseringsaanbod dat in voldoende mate voldoet aan het waarderingskader blijft de certificering gehandhaafd.
- Van professionaliseringsaanbod dat op enkele punten niet voldoet aan het waarderingskader kan de certificering onder voorwaarden gehandhaafd worden.
- Van professionalisering dat niet in voldoende mate voldoet aan het waarderingskader wordt de certificering beëindigd per de eerstvolgende datum dat het professionaliseringsaanbod van start gaat.

## Managementsamenvatting

Op 21 oktober 2019 heeft het Schoolleidersregister PO een audit uitgevoerd bij CED-Groep, hierna te noemen CED. Deze audit bevatte een aantal onvoldoendes. Naar aanleiding van dit resultaat heeft CED een reactie geformuleerd en verbetervoorstellen gedaan.

Op 16 februari 2020 heeft de Commissie Certificering van het Schoolleidersregister PO op basis van het auditrapport, de verbetervoorstellen en het verweer van CED besloten dat er voor 1 juli 2020 een nieuwe audit uitgevoerd dient te worden.

In samenspraak met CED is vervolgens een hernieuwde audit gepland op 23 juni 2020. De cursussen zouden voor deze datum afgerond zijn zodat CED voldoende bewijs zou hebben verzameld ten aanzien van de doorgevoerde verbeteringen met betrekking tot de auditaspecten die eerder als onvoldoende zijn beoordeeld.

Door de maatregelen van de overheid met betrekking tot COVID-19 zijn de cursussen geheel dan wel gedeeltelijk geannuleerd. Een gevolg hier is dat CED op de dag van de audit (23 juni 2020) geen bewijs heeft kunnen overhandigen ter ondersteuning van bepaalde auditaspecten.

Gegeven deze bijzondere situatie, gecreëerd door maatregelen van de overheid, heeft het auditteam het voorstel aan CED gedaan om de gewenste bewijsstukken aan te leveren zodra de cursussen hebben plaatsgevonden en de producten van de deelnemers zijn beoordeeld.

De betreffende stukken zijn op 16 juni 2021, 18 juni 2021 en 15 december 2021 door CED aangeleverd en zijn in de beoordeling van de audit meegenomen.

De verificatie-audit richt zich op 5 onderdelen:

- Voorlichting
- Inhoud en niveau
- Kwaliteit personeel
- Kwaliteit organisatie
- Certificaten

De vijf onderdelen bestaan in totaal uit 21 aspecten die beoordeeld worden op een tweepuntschaal: voldoende en onvoldoende. In het rapport wordt per aspect de beoordeling en bijbehorende argumentatie weergegeven. Twaalf auditaspecten zijn voor alle vijf cursussen als voldoende beoordeeld. Ten aanzien van de resterende negen auditaspecten is de beoordeling in onderstaand schema weergegeven.

Cursus	Auditaspect									
	A3	A5	B7	B9	B10	D14	D16	E20	E21	
Lead like a champion	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Masterclass OGW in 4d	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
De Betere Basisschool	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Auditoren-training	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Studiereis	■	■	■	■	■	■	■	■	■	

	Voldoende
	Niet te beoordelen
	Onvoldoende

Auditaspect A3 ‘De studiebelasting in marketinguitingen komt overeen met de daadwerkelijke studiebelasting’ en A5 ‘De informatie van de aanbieder over het gecertificeerde aanbod is in overeenstemming met de informatie die aan het Schoolleidersregister PO is verstrekt’, is voor de cursus ‘Auditorentraining’ als onvoldoende beoordeeld. De reden hiervan is dat de gecommuniceerde studiebelasting niet overeenkomt met de bij certificering opgegeven studiebelasting en werkelijke studiebelasting.

Auditaspecten B9 ‘De leerdoelen van professionaliseringsaanbod dat is uitgevoerd, komen naar inhoud en niveau overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering’ en B10 ‘De wijze waarop bij de schoolleiders wordt vastgesteld of zij naar inhoud en niveau de leerdoelen in voldoende mate hebben gerealiseerd, komt overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering’ handelen over de inhoud en niveau van de leerdoelen en de wijze waarop wordt vastgesteld of de schoolleiders de leerdoelen naar inhoud en niveau in voldoende mate gerealiseerd hebben. Hierbij wordt gelet op drie aspecten. Het cursusmateriaal, de literatuurlijst en de beoordeelde eindproducten van de schoolleiders. Vanwege het ontbreken van een beoordeling is de cursus ‘Auditorentraining’ als onvoldoende beoordeeld.

De auditaspecten D14 *'Actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten worden gemonitord en indien relevant meegenomen in het aanbod'* en D16 *'De docenten/deskundigen werken structureel aan hun eigen ontwikkeling en professionalisering'* zijn voor alle cursussen onvoldoende beoordeeld vanwege het ontbreken van bewijs dat CED in 2020 en 2021 professionaliseringsdagen heeft georganiseerd. Op 15-12-2021 heeft het auditteam een Excelbestand van CED ontvangen met een overzicht van professionaliseringsactiviteiten 2020. In de Excelsheet staat een nummer, titel en datum. Deze informatie is te beperkt op basis daarvan de conclusie te trekken dat CED professionaliseringsdagen heeft gehouden zoals bedoeld bij auditaspecten D14 en D16.

Ten slotte zou de studiereis *'Teach like a champion 2.0'* in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Dit leidt ertoe dat een aantal auditaspecten voor deze cursus niet te beoordelen zijn.



## Bevindingen

### A. Voorlichting

1. De contactgegevens, de naam van de contactpersoon en de link vanuit het register naar de website van de aanbieder zijn actueel.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Informatiesysteem Schoolleidersregister PO.

#### *Argumentatie*

De contactgegevens en contactpersoon van CED en de link naar het aanbod van CED zijn in het informatiesysteem van het Schoolleidersregister PO juist en actueel.

2. De naam van het professionaliseringsaanbod in marketinguitingen komt overeen met de naam van het gecertificeerde aanbod.

VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

#### Vindplaats

- Website van CED, bezocht op 06-06-2020:
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7041-lead-like-a-champion-bao.aspx>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7045-masterclass-ogw-4d-bao.aspx>
  - <https://www.cedgroep.nl/advies/de-betere-basischool>
  - <http://teachnederland.nl/nieuws/teach-studiereis-naar-ny-2/>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7020-auditorentraining-bao.aspx>
- Brief: Beoordeling professionaliseringsaanbod herregistratie d.d. 11-02-2016 inzake het aanbod '*Lead like a champion*';
- Brief: Beoordeling professionaliseringsaanbod herregistratie d.d. 23-10-2017 inzake het aanbod '*Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken*';
- Brief: Beoordeling professionaliseringsaanbod herregistratie d.d. 23-10-2017 inzake het aanbod '*De betere basisschool*';
- Brief: Beoordeling professionaliseringsaanbod herregistratie d.d. 23-10-2017 inzake het aanbod '*Studiereis Teach like a champion 2.0*';
- Brief: Beoordeling professionaliseringsaanbod herregistratie d.d. 29-01-2019 inzake het aanbod '*Auditorentraining*'.

#### Argumentatie

De namen van het professionaliseringsaanbod komen in de marketinguitingen, website van CED, overeen met de namen van het gecertificeerde aanbod.

3. De studiebelasting in marketinguitingen komt overeen met de daadwerkelijke studiebelasting.

- Auditorentraining  
 VOLDOENDE  ONVOLDOENDE
- Overige cursussen  
 VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

#### Vindplaats

- Website van CED, bezocht op 06-06-2020:
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7041-lead-like-a-champion-bao.aspx>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7045-masterclass-ogw-4d-bao.aspx>
  - <https://www.cedgroep.nl/advies/de-betere-basisschool>
  - <http://teachnederland.nl/nieuws/teach-studiereis-naar-ny-2/>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7020-auditorentraining-bao.aspx>
- Website van CED, bezocht op 16-10-2021:
  - <https://www.cedgroep.nl/cursussen/auditorentraining>

#### Argumentatie

De studiebelasting wordt niet kwantitatief per deelnemer gemeten. De interviews met oud-cursisten en docenten bevestigen dat de daadwerkelijke studiebelasting is opgebouwd uit contacturen en huiswerkuren ten behoeve van het maken van opdrachten en het bestuderen van de theorie. De daadwerkelijke studiebelasting van deze cursussen komt, met een zekere variatie afhankelijk per deelnemer, overeen met studiebelasting die via de marketinguitingen wordt gecommuniceerd.

Uitzondering hierop is de cursus 'Auditorentraining'. In de certificeringsaanvraag van de 'Auditorentraining' staat 40 uur vermeld, terwijl op de website een studiebelasting van 22 uur staat (website bezocht op 06-01-2022). Uit de gesprekken met de docent en een oud-cursist blijkt dat de daadwerkelijke studiebelasting van deze cursus rond de 40 uur is.

Voor de cursus 'Auditorentraining' wordt dit aspect onvoldoende beoordeeld.

4. De aanbieder gebruikt het beeldmerk van het Schoolleidersregister PO conform voorwaarden.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Document: Gebruiksvoorwaarden beeldmerken t.b.v. gecertificeerd aanbod door het Schoolleidersregister PO.;
- Website van CED, bezocht op 06-06-2020:
  - <https://www.cedgroep.nl/advies/herregistratie-van-schoolleiders>

#### *Argumentatie*

CED past het beeldmerk van het Schoolleidersregister PO toe, conform de gebruiksvoorwaarden.

5. De informatie van de aanbieder over het gecertificeerde aanbod is in overeenstemming met de informatie die aan het Schoolleidersregister PO is verstrekt.

- Auditorentraining  
 VOLDOENDE  ONVOLDOENDE
- Overige cursussen  
 VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Website van CED, bezocht op 06-06-2020:
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7041-lead-like-a-champion-bao.aspx>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7045-masterclass-ogw-4d-bao.aspx>
  - <https://www.cedgroep.nl/advies/de-betere-basisschool>
  - <http://teachnederland.nl/nieuws/teach-studiereis-naar-ny-2/>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7020-auditorentraining-bao.aspx>
- Website van CED, bezocht op 16-10-2021:
  - <https://www.cedgroep.nl/cursussen/auditorentraining>
- Certificeringsaanvraag: Bijlage 1. Inventarisatieformulier aanbod professionaliseringsthema's:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde Masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.

#### *Argumentatie*

In de certificeringsaanvraag van de 'Auditorentraining' staat een studiebelasting van 40 uur vermeld. Via de website communiceert CED een studiebelasting van 22 uur. Voor de 'Auditorentraining' wordt dit aspect onvoldoende beoordeeld.

6. Er is een procedure voor het informeren van schoolleiders/deelnemers die zich hebben aangemeld, als het aanbod om welke reden dan ook niet doorgaat.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Document: Procedure bij 'No-go'.

#### *Argumentatie*

De Procedure bij 'No-go' beschrijft dat de deelnemers minimaal vier weken voor aanvang van de cursus uitsluitel krijgen over het al dan niet doorgaan van de cursus.

## B. Inhoud en niveau

7. Het beginniveau van de opleiding sluit aan bij het eindniveau van schoolleidersopleidingen (kwalificatieniveau 6-7).

VOLDOENDE\*  ONVOLDOENDE

\*De studiereis 'Teach like a champion 2.0' is niet te beoordelen.

### Vindplaats

- Website van CED, bezocht op 06-06-2020:
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7041-lead-like-a-champion-bao.aspx>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7045-masterclass-ogw-4d-bao.aspx>
  - <https://www.cedgroep.nl/advies/de-betere-basisschool>
  - <http://teachnederland.nl/nieuws/teach-studiereis-naar-ny-2/>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7020-auditorentraining-bao.aspx>
- 0-meting De Betere basisschool;
- Observatielijst kwaliteit cursussen Ccb;
- Voorbeeld rapportage 0-meting;
- Bijwonen cursusbijeenkomsten 19-20;
- 1Intakeformulier auditorentraining V2 d.d. 16-12-2020;
- 2Intakeformulier auditorentraining V2 d.d. 16-12-2020;
- Intakeformulier Auditorentraining d.d. 17-12-2020.

### Argumentatie

Afhankelijk van de gecertificeerde cursus is de doelgroep bestuurders, schoolleiders en intern begeleiders. Voor de cursussen 'Lead like a champion', 'Masterclass OGW 4D' en 'De Betere Basisschool' en de 'Auditorentraining' voert CED een intake uit met de cursist. Hiermee bepaalt CED in hoeverre het niveau van de deelnemer aansluit bij het startniveau van de cursus, zodat de docent de verbinding kan maken met de leerbehoefte van de deelnemer. Ten aanzien van de cursus 'De Betere Basisschool' gebruikt CED voor deze intake een 0-meting. Voor deze vier cursussen is auditaspect B7 als voldoende beoordeeld.

De studiereis 'Teach like a champion 2.0' zou in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Auditaspect B7 is voor deze cursus dan ook niet te beoordelen.

8. De verplichte literatuurlijst komt, voor wat kwaliteit en kwantiteit betreft, overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Certificeringsaanvraag: Bijlage 1. Inventarisatieformulier aanbod professionaliseringsthema's:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.
- Cursusmateriaal:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.

#### *Argumentatie*

De literatuurlijst die voor het gecertificeerde aanbod wordt gehanteerd, komt overeen met hetgeen is opgegeven bij certificering. De theorie komt terug in de lesstof en opdrachten.

9. De leerdoelen van professionaliseringsaanbod dat is uitgevoerd, komen naar inhoud en niveau overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering.

- Beter Basisschool
- OGW in 4D
- Lead Like a Champion 2.0

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

- Auditorentraining

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE



\*De studiereis 'Teach like a champion 2.0' is niet te beoordelen.

### Vindplaats

- Website van CED, bezocht op 05-10-2019:
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7041-lead-like-a-champion-bao.aspx>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7045-masterclass-ogw-4d-bao.aspx>
  - <http://www.cedgroep.nl/basisonderwijs/leiderschap/excellent-organiseren/de-betere-basisschool.aspx>
  - <http://teachnederland.nl/nieuws/teach-studiereis-naar-ny-2/>
  - <http://www.cedgroep.nl/cursussen-en-trainingen/cursussen/meno/s7020-auditorentraining-bao.aspx>
- Certificeringsaanvraag: Bijlage 1. Inventarisatieformulier aanbod professionaliseringsthema's:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.
- Cursusmateriaal:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.
- 'Opbrengsten / jaarverslag'; eindproduct cursus 'Masterclass OGW 4D';
- 'Rapport van bevindingen Interne audit' eindproduct cursus 'Auditorentraining';
- Criteria certificaat Auditorentraining;
- Criteria certificaat De betere basisschool;
- Criteria certificaat Lead Like a Champion;
- Criteria certificaat Masterclass OGW;
- Criteria certificaat Studiereis Teach Like a Champion;
- Producten schoolleiders:
  - 20210408 – Verslag audit anoniem;
  - Auditverslag 11 maart anoniem2021;
  - L. Lead Persoonlijk koersplan;
  - S. Lead Persoonlijk koersplan;
  - V. Lead Persoonlijk koersplan;
  - OGW 4D opdrachten en reflectie 1;
  - OGW 4D opdrachten en reflectie 2;

- OGW 4D opdrachten en reflectie 3;
- OGW 4D opdrachten en reflectie 4;
- Voorbeeldverslag De Betere Basisschool;
- Voorbeeldverslag Critical Friend.

### *Argumentatie*

Om dit auditaspect te toetsen wordt het cursusmateriaal inclusief de output van de cursus ingezien. Hieronder wordt verstaan de opdrachten die door de deelnemers zijn gemaakt en door CED beoordeeld. Aan de hand van deze beoordeelde opdrachten kan het auditteam toetsen in hoeverre de leerdoelen van de cursus gerealiseerd zijn en daarmee in hoeverre voldaan wordt aan de bij certificering opgegeven inhoud en niveau van de cursus.

Het auditteam heeft het volledige cursusmateriaal van het gecertificeerde aanbod ingezien, inclusief de producten van de deelnemers.

De beoordeling van de opdrachten m.b.t. *'De Betere Basisschool'* wordt uitgebreid gemotiveerd. In de opdrachten van de cursus *'Lead like a Champion 2.0'* geeft CED feedback aan de deelnemer. Voor beide cursussen wordt auditaspect B9 als voldoende beoordeeld.

Tijdens de audit geeft CED aan dat zij gebruik gaat maken van het formulier *'Criteria t.b.v. het behalen van een certificaat van de cursus'* om vast te stellen in hoeverre de cursist heeft voldaan aan de voorwaarden om voor een certificaat in aanmerking te komen. Het format van deze formulieren is door het auditteam ingezien. Ten tijde van de audit (23-06-2020) waren de betreffende formulieren nog niet in gebruik genomen door CED-Groep. Vanwege Covid-19 is CED de mogelijkheid geboden om de ontbrekende beoordelingen later aan te leveren.

Ten aanzien van de cursus *'Masterclass OGW in 4D'* verschilt het niveau in beoordeling. De beoordeling van de *'OGW 4D Opdrachten en Reflectie 1, 2 en 3'* zijn enigszins beperkt. De beoordeling van *'OGW 4D Opdrachten en Reflectie 4'* geeft daarentegen meer inzicht en feedback. CED geeft aan dat de cursusleiders met iedere school overleg via Teams voeren (vanwege Covid-19) waarbij de cursusleiders mondeling feedback geven. De cursisten werken op die manier aan hun eindopdracht werken. Daarnaast leveren zij tussentijds opdrachten in die door de cursusleiders eveneens van feedback wordt. In het eindproduct van de cursist wordt deze eerdere, mondelinge, feedback niet opgenomen en staat alleen de 'laatste' feedback vermeld. Voor de cursus *'Masterclass OGW in 4D'* wordt auditaspect B9 als Voldoende beoordeeld.

Ten aanzien van de cursus *'Auditorentraining'* heeft het auditteam twee auditrapportages van deelnemers ingezien. Slechts één rapportage bevat een beoordeling. Vanwege het ontbreken van een beoordeling wordt auditaspect B9 voor de cursus *'Auditorentraining'* als onvoldoende beoordeeld.

De studiereis *'Teach like a champion 2.0'* zou in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Auditaspect B9 is voor deze cursus dan ook niet te beoordelen.

Tot slot een algemene opmerking over de beoordelingen. CED heeft aangegeven dat zij gebruik gaat maken van het formulier *'Criteria t.b.v. het behalen van een certificaat van de cursus'* om vast te stellen in hoeverre de cursist heeft voldaan aan de voorwaarden om voor een certificaat in aanmerking te komen. Ten tijde van de audit (23-06-2020) waren de betreffende formulieren nog niet in gebruik genomen door CED. Bij de nieuwe stukken die medio 2021 naar het Schoolleidersregister PO zijn gestuurd ontbreken deze formulieren wat de vraag opwerpt of de formulieren daadwerkelijk gebruikt worden.

10. De wijze waarop bij de schoolleiders wordt vastgesteld of zij naar inhoud en niveau de leerdoelen in voldoende mate hebben gerealiseerd, komt overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering.

- Beter Basisschool
  - OGW in 4D
  - Lead Like a Champion 2.0
- VOLDOENDE  ONVOLDOENDE
- 
- Auditorentraining
- VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

\*De studiereis 'Teach like a champion 2.0' is niet te beoordelen.

#### Vindplaats

- Certificeringsaanvraag: Bijlage 1. Inventarisatieformulier aanbod professionaliseringsthema's:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.
- Zelfevaluatie CED;
- Formulier; Criteria t.b.v. het behalen van een certificaat van de cursus.
- 'Opbrengsten / jaarverslag'; eindproduct cursus 'Masterclass OGW 4D';
- 'Rapport van bevindingen Interne audit' eindproduct cursus 'Auditorentraining';
- Criteria certificaat Auditorentraining;
- Criteria certificaat De betere basisschool;
- Criteria certificaat Lead Like a Champion;
- Criteria certificaat Masterclass OGW;
- Criteria certificaat Studiereis Teach Like a Champion;
- Producten schoolleiders:
  - 20210408 – Verslag audit anoniem;
  - Auditverslag 11 maart anoniem2021;
  - L. Lead Persoonlijk koersplan;
  - S. Lead Persoonlijk koersplan;
  - V. Lead Persoonlijk koersplan;
  - OGW 4D opdrachten en reflectie 1;
  - OGW 4D opdrachten en reflectie 2;
  - OGW 4D opdrachten en reflectie 3;
  - OGW 4D opdrachten en reflectie 4;
  - Voorbeeldverslag De Betere Basisschool;
  - Voorbeeldverslag Critical Friend.

### *Argumentatie*

Elke cursus gebruikt een aantal toetsinstrumenten (eindproducten) op basis waarvan kan worden vastgesteld in hoeverre de schoolleider de leerdoelen heeft gerealiseerd.

De beoordeling van de opdrachten m.b.t. *'De Betere Basisschool'* wordt uitgebreid gemotiveerd. In de opdrachten van de cursus *'Lead like a Champion 2.0'* geeft CED feedback aan de deelnemer. Voor beide cursussen wordt auditaspect B10 als voldoende beoordeeld.

Tijdens de audit geeft CED aan dat zij gebruik gaat maken van het formulier *'Criteria t.b.v. het behalen van een certificaat van de cursus'* om vast te stellen in hoeverre de cursist heeft voldaan aan de voorwaarden om voor een certificaat in aanmerking te komen. Het format van deze formulieren is door het auditteam ingezien. Ten tijde van de audit (23-06-2020) waren de betreffende formulieren nog niet in gebruik genomen door CED.

Vanwege COVID-19 is CED de mogelijkheid geboden om de ontbrekende beoordelingen later aan te leveren.

Ten aanzien van de cursus *'Masterclass OGW in 4D'* verschilt het niveau in beoordeling. De beoordeling van de *'OGW 4D Opdrachten en Reflectie 1, 2 en 3'* zijn erg beperkt. De beoordeling van *'OGW 4D Opdrachten en Reflectie 4'* geeft daarentegen meer inzicht en feedback. CED geeft aan dat de cursusleiders met iedere school overleg via Teams voeren (vanwege Covid-19) waarbij de cursusleiders mondeling feedback geven. De cursisten werken op die manier aan hun eindopdracht werken. Daarnaast leveren zij tussentijds opdrachten in die door de cursusleiders eveneens van feedback wordt. In het eindproduct van de cursist wordt deze eerdere, mondelinge, feedback niet opgenomen en staat alleen de 'laatste' feedback vermeld. Voor de cursus *'Masterclass OGW in 4D'* wordt auditaspect B10 als Voldoende beoordeeld.

Ten aanzien van de cursus *'Auditorentraining'* heeft het auditteam twee auditrapportages van deelnemers ingezien. Slechts één rapportage bevat een beoordeling. Vanwege het ontbreken van een beoordeling wordt auditaspect B10 voor de cursus *'Auditorentraining'* als onvoldoende beoordeeld.

De studiereis *'Teach like a champion 2.0'* zou in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Auditaspect B10 is voor deze cursus dan ook niet te beoordelen.

## C. Kwaliteit personeel

11. De docenten en/of deskundigen die voor de uitvoering van het aanbod zijn ingezet, beschikken over dezelfde kennis en kwalificaties als hetgeen is opgegeven bij de certificering.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

### *Vindplaats*

- Certificeringsaanvraag: Bijlage 1. Inventarisatieformulier aanbod professionaliseringsthema's:
  - Lead like a champion;
  - Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken (Masterclass OGW 4D);
  - De betere basisschool;
  - Studiereis teach like a champion 2.0;
  - Auditorentraining.
- CV's van docenten.

### *Argumentatie*

De docenten die de opleidingen geven beschikken over dezelfde kennis en kwalificaties als hetgeen bij certificering is opgegeven.

## D. Kwaliteit organisatie

12. De kwaliteit van het proces van werving van deelnemers aan het aanbod wordt geëvalueerd en indien nodig verbeterd.

VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;

### *Argumentatie*

In de gesprekken is aangegeven dat CED gebruik maakt van verschillende instrumenten om de markt te benaderen, zoals website, brochures, nieuwsbrieven, factsheets, social media en persoonlijk geadresseerde mail. Aan de hand van data, waaronder het aantal inschrijvingen en het moment waarop, bepaalt CED of verbeteringen in het wervingsproces gewenst zijn.

13. De kwaliteit van het aanbod wordt naar inhoud en niveau geëvalueerd en indien nodig aangepast.

VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;
- Inge vulde evaluatieformulieren:
  - Lead like a champion (5 stuks) d.d. 29-03-2021;
  - Auditorentraining (3 stuks) d.d. 19-05-2021.
- Managementrapportage 'Cursussen CED-Groep Tevredenheidsevaluatie 2018-2019 en deel 2019 van 2019-2020'.

### *Argumentatie*

Tijdens de laatste bijeenkomst van de cursus krijgen de deelnemers een link naar het evaluatieformulier toegestuurd waarin o.a. de inhoud en niveau van het aanbod wordt bevraagd. Tevens wordt in deze laatste bijeenkomst tijd gereserveerd om de evaluatie in te vullen om daarmee een zo hoog mogelijke respons te krijgen. Het auditteam heeft inzicht gekregen in de ingevulde evaluatieformulieren.

14. Actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten worden gemonitord en indien relevant meegenomen in het aanbod.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;
- Mail d.d. 10 oktober 2019 met Update Onderwijsbeleid die alle inhoudelijk medewerkers maandelijks ontvangen;
- Excelsheet 15-12-2021.

#### *Argumentatie*

In de gesprekken met management en docenten is aangegeven dat de actuele ontwikkelingen op het gebied van onderwijs en wet-en regelgeving worden bijgehouden door een aparte functie binnen CED. De docenten (adviseurs) zijn dagelijks in het onderwijsveld werkzaam en volgen vanuit hun functie de actuele en nieuwe ontwikkelingen op de voet. Daarnaast geeft CED aan dat zij jaarlijks acht professionaliseringsdagen organiseert waar docenten aan deelnemen. Het auditteam heeft op 15-12-2021 een Excelbestand ontvangen met een overzicht van professionaliseringsactiviteiten 2020. Dit betreft:

- 30-01-2020 (CED-dag)
  - AVG
  - Verdiepingsworkshop 5
  - Lezing 'Curriculum en rekenen'
  - Verdiepingsworkshop 1: Rekenen met jonge kinderen: uitwisselen en vooruit kijken
  - Verdiepingsworkshop 2: Wat met rekenen in curriculum
  - Verdiepingsworkshop 3: Een kennisrijk curriculum
  - Workshop Social Media
- 24-03-2020
  - Acquisitie (vervolgtraining)
- 02-04-2020
  - Acquisitie voor nieuwe medewerkers
- 15-04-2020
  - Presentatie over Blended leren, visie CED-Groep
- 21-04-2020
  - Acquisitie (vervolgtraining 2)
- 27-05-2020
  - Acquisitie (vervolgtraining 3)
- 30-06-2020 (CED-dag)
  - Als opvoeden tot een 'geode burger' niet vanzelf gaat
  - Een school van waarden
  - Vooroordelen en stereotyperingen: "wij" als professional?
  - Webinar Everybody's gotta learn sometime



- 01-09-2020 (CED-dag)
  - o Presentatie adviesrapport 'Steed Inclusiever'
  - o Presentatie 'De Incedible Years'
  - o Intervisie Nieuwsbegrip advies
  - o Intervisie OGW 4D
- 06-11-2020 (CED-dag)
  - o Scrum / Agile
  - o Implementatie
  - o Intervisie Leren van elkaar Digitaliseren
  - o Creëren van draagvlak
  - o Hoe weet je dat borging geslaagd is?
  - o Besluitvormingsprocedure en sturing vanuit de directie

In de Excelsheet staat een nummer, titel en datum. Deze informatie is voor het auditteam te beperkt om op basis daarvan de conclusie te trekken dat CED professionaliseringsdagen heeft gehouden zoals bedoeld bij auditaspect D14. Het auditaspect wordt als onvoldoende beoordeeld.

15. De kwaliteit van docenten/deskundigen wordt geëvalueerd en zo nodig wordt gewerkt aan verbetering of vervanging van docenten/deskundigen.

VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;
- Managementrapportage 'Cursussen CED-Groep Tevredenheidsevaluatie 2018-2019 en deel 2019 van 2019-2020';
- Ingevulde evaluatieformulieren:
  - Lead like a champion (5 stuks) d.d. 29-03-2021;
  - Auditorentraining (3 stuks) d.d. 19-05-2021.
- Observatielijst kwaliteit cursussen Ccb;
- Format functioneringsgesprek;
- Inwerkprogramma nieuwe medewerkers;
- Bijwonen cursusbijeenkomsten 19-20.

#### *Argumentatie*

Iedere deelnemer wordt verzocht om na afloop van de cursus een evaluatieformulier te vullen waarin o.a. gevraagd wordt naar de kwaliteit van de docenten. De auditoren hebben ingevulde evaluatieformulieren ingezien. De ingevulde gegevens worden verwerkt in een managementrapportage. Tevens wordt per docent een rapportage gemaakt die beschikbaar wordt gesteld aan de manager van de docent t.b.v. functioneringsgesprekken. Zie hiervoor het document '*Format functioneringsgesprek*'.

16. De docenten/deskundigen werken structureel aan hun eigen ontwikkeling en professionalisering.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;
- Programma CED-dag, donderdag 5 september 2019;
- Excelsheet 15-12-2021.

#### *Argumentatie*

In de interviews wordt aangegeven dat CED acht professionaliseringsdagen (CED dagen) per jaar organiseert. Op deze dagen komen de medewerkers van CED bijeen en doorlopen een ochtend-en middagprogramma. Het programma bestaat uit onder andere lezingen van externe sprekers, inhoudelijke overleggen, workshops en intervisie. Daarnaast hebben de medewerkers een persoonlijk budget die zij voor scholing inzetten. Het auditteam heeft geen inzicht gekregen in de uitnodiging en/of agenda en/of verslag van professionaliseringsdagen 2020 en 2021. Daarmee ontbreekt bewijs dat professionaliseringsdagen georganiseerd zijn en wordt dit auditaspect als Onvoldoende beoordeeld.

Op 15-12-2021 een Excelbestand ontvangen met een overzicht van professionaliseringsactiviteiten 2020. Voor de informatie die deze sheet toont, verwijst het auditteam naar de argumentatie van auditaspect D14. In de Excelsheet staat een nummer, titel en datum. Deze informatie is voor het auditteam te beperkt om op basis daarvan de conclusie te trekken dat CED professionaliseringsdagen heeft gehouden zoals bedoeld bij auditaspect D16. Het auditaspect wordt als onvoldoende beoordeeld.

17. De kwaliteit van het instrumentarium waarmee wordt vastgesteld dat de schoolleider de leerdoelen naar inhoud en niveau in voldoende mate heeft gerealiseerd, wordt geëvalueerd en indien nodig verbeterd.

VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;
- Bijwonen cursusbijeenkomsten 19-20.

#### *Argumentatie*

Uit de gesprekken met de docenten wordt duidelijk dat de evaluatie van de kwaliteit van het instrumentarium op een informele wijze plaatsvindt. Aangegeven wordt dat nieuw opgedane kennis en reacties van cursisten aanleiding kunnen geven om het gehanteerde instrumentarium tegen het licht te houden en aan te passen. Een voorbeeld van deze aanpassing is het portfolio van de 'Studiereis Teach Like a Champion' waarvan de eisen zijn aangescherpt.

18. De tevredenheid van de schoolleiders die het aanbod hebben gevolgd, wordt bevraagd en er worden indien nodig verbeteringen doorgevoerd.

VOLDOENDE  ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Zelfevaluatie CED;
- Ingevulde evaluatieformulieren:
  - Lead like a champion (5 stuks) d.d. 29-03-2021;
  - Auditorentraining (3 stuks) d.d. 19-05-2021.
- Managementrapportage 'Cursussen CED-Groep Tevredenheidsevaluatie 2018-2019 en deel 2019 van 2019-2020'.

#### *Argumentatie*

Tijdens de laatste bijeenkomst van de cursus krijgen de deelnemers een link naar het evaluatieformulier toegestuurd waarin onder andere naar de tevredenheid van de schoolleiders wordt gevraagd.

De ingevulde evaluatieformulieren worden ingezien door de docent. Op basis van deze gegevens kan de docent besluiten om verbeteringen door te voeren. De evaluatieformulieren worden tevens doorgestuurd naar de Onderzoek-en toetsafdeling. Zij verwerken de verzamelde data in een jaarrapportage voor het management die in het managementteam besproken wordt. Deze bespreking kan eveneens leiden tot het doorvoeren van verbeteringen.

19. Er is een klachtenprocedure voor schoolleiders, klachten worden conform de procedure afgehandeld en leiden indien nodig tot verbeteringen.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Website van CED, bezocht op 05-10-2019:
  - <https://www.cedgroep.nl/disclaimer/klachtenprocedure>

#### *Argumentatie*

De klachtenprocedure van de CED staat op de website vermeld. Tot op heden zijn er geen formele klachten t.a.v. het gecertificeerde aanbod ingediend.

## E. Certificaten

20. De certificaten worden cf. hetgeen bij de certificering is aangegeven opgemaakt.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

### *Vindplaats*

- Certificaat 'Lead like a champion' bij certificering;
- Certificaat 'Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken' bij certificering;
- Certificaat 'De betere basisschool' bij certificering;
- Certificaat 'Studiereis teach like a champion 2.0' bij certificering;
- Certificaat 'Auditorentraining' bij certificering;
- Uitgereikt certificaat 'Lead like a champion';
- Uitgereikt certificaat 'Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken';
- Uitgereikt certificaat 'De betere basisschool';
- Uitgereikt certificaat 'Auditorentraining'.

### *Argumentatie*

De certificaten zijn opgemaakt conform hetgeen bij certificering is aangegeven.

De studiereis 'Teach like a champion 2.0' zou in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Auditaspect E20 is voor deze cursus dan ook niet te beoordelen.

21. De certificaten worden cf. hetgeen bij de certificering is aangegeven ondertekend.

VOLDOENDE

ONVOLDOENDE

#### *Vindplaats*

- Certificaat 'Lead like a champion' bij certificering;
- Certificaat 'Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken' bij certificering;
- Certificaat 'De betere basisschool' bij certificering;
- Certificaat 'Studiereis teach like a champion 2.0' bij certificering;
- Certificaat 'Auditorentraining' bij certificering;
- Uitgereikt certificaat 'Lead like a champion';
- Uitgereikt certificaat 'Vernieuwde masterclass Opbrengstgericht werken';
- Uitgereikt certificaat 'De betere basisschool';
- Uitgereikt certificaat 'Auditorentraining'.

#### *Argumentatie*

De certificaten zijn ondertekend conform hetgeen bij certificering is opgegeven.

De studiereis 'Teach like a champion 2.0' zou in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Auditaspect E21 is voor deze cursus dan ook niet te beoordelen.

## Normering en beslisregels

Voldoende	Op alle punten van het waarderingskader voldoende, maximaal twee keer onvoldoende*		Commissie kan besluiten extra verificatie uit te voeren
Voldoende met door te voeren verbeteringen	Maximaal vijf keer onvoldoende	Verbeteringen doorvoeren en hierover binnen een jaar na de datum vaststelling rapport over rapporteren aan de Commissie Certificering	Commissie kan besluiten extra verificatie uit te voeren
Onvoldoende	zes of meer punten onvoldoende	Certificering wordt ingetrokken	Nieuwe certificering pas mogelijk na tweede verificatie

\* Met uitzondering van de volgende punten:

- De leerdoelen van professionaliseringsaanbod dat is uitgevoerd, komen naar inhoud en niveau overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering.
- De wijze waarop bij de schoolleiders wordt vastgesteld of zij naar inhoud en niveau de leerdoelen in voldoende mate hebben gerealiseerd komt overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering.
- De docenten en/of deskundigen die voor de uitvoering van aanbod zijn ingezet beschikken over dezelfde kennis en kwalificaties als hetgeen is opgegeven bij de certificering.
- De verplichte literatuurlijst voor wat kwaliteit en kwantiteit betreft, komt overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering.

Op deze punten mag, voor een voldoende beoordeling, maximaal 1 onvoldoende voorkomen.

Tegen een besluit van de Commissie Certificering van bezwaar gemaakt worden bij de commissie zelf. Tegen een besluit op bezwaar van de commissie kan in beroep gegaan worden bij de onafhankelijke beroepscommissie ondergebracht bij de Stichting Onderwijsgeschillen in Utrecht.



## Bijlage I

Naam instelling: CED-Groep  
 Adres: Dwerggras 30, 3068 PC Rotterdam  
 Telefoon: 010 – 40 71 599  
 Contactpersoon: Annemieke van der Kamp  
 Datum verificatie: 23 juni 2020  
 Auditoren KCE: Jeroen Macke en Wilbert Hoepel

Tijd	Programmaonderdeel
08:30 uur	Aankomst en voorbespreking auditoren
09:00 uur	Gesprek met eindverantwoordelijk management en eventueel sleutelfiguren Hanni Bijl, Annemieke v/d Kamp
10:15 uur	Dossieronderzoek
11:45 uur	Telefonisch gesprek met schoolleiders Random selectie uit lijst
12:30 uur	Lunch
13:00 uur	Onderling overleg auditoren
13:30 uur	Gesprek met docenten/ontwikkelaars Locatie CED Groep: Robert Jacobs, Wil Hovy, Hans Piederiet Telefonisch: Wilma Peulen Telefonisch (03-07-20): Gerdien Griffioen
15:00 uur	Onderling overleg auditoren, eventueel aanvullend dossieronderzoek
15:15 uur	Terugkoppeling bevindingen en afsluiting

## **Bijlage: beoordeling ontvangen stukken CED-groep 2022 door auditteam**

Naar aanleiding van de uitgevoerde audit, heeft CED groep op 25-03-2022 aanvullende informatie naar het Schoolleidersregister PO gestuurd.

Op 11-04-2022 heeft het Schoolleidersregister PO de ontvangen stukken beoordeeld. Na een beschrijving van het voortraject volgt een beoordeling van de ontvangen stukken.

### **Voortraject**

Op 21 oktober 2019 heeft het Schoolleidersregister PO een audit uitgevoerd bij CED-Groep, hierna te noemen CED. Deze audit bevatte een aantal onvoldoendes. Naar aanleiding van dit resultaat heeft CED een reactie geformuleerd en verbetervoorstellen gedaan.

Op 16 februari 2020 heeft de Commissie Certificering van het Schoolleidersregister PO op basis van het auditrapport, de verbetervoorstellen en het verweer van CED besloten dat er voor 1 juli 2020 een nieuwe audit uitgevoerd dient te worden.

In samenspraak met CED is vervolgens een hernieuwde audit gepland op 23 juni 2020. De cursussen zouden voor deze datum afgerond zijn zodat CED voldoende bewijs zou hebben verzameld ten aanzien van de doorgevoerde verbeteringen met betrekking tot de auditaspecten die eerder als onvoldoende zijn beoordeeld.

Door de maatregelen van de overheid met betrekking tot COVID-19 zijn de cursussen geheel dan wel gedeeltelijk geannuleerd. Een gevolg hier is dat CED op de dag van de audit (23 juni 2020) geen bewijs heeft kunnen overhandigen ter ondersteuning van bepaalde auditaspecten.

Gegeven deze bijzondere situatie, gecreëerd door maatregelen van de overheid, heeft het auditteam het voorstel aan CED gedaan om de gewenste bewijsstukken aan te leveren zodra de cursussen hebben plaatsgevonden en de producten van de deelnemers zijn beoordeeld.

De betreffende stukken zijn op 16 juni 2021, 18 juni 2021 en 15 december 2021 door CED aangeleverd en zijn in de beoordeling van de audit meegenomen.

De verificatie-audit richt zich op 5 onderdelen:

- Voorlichting
- Inhoud en niveau
- Kwaliteit personeel
- Kwaliteit organisatie
- Certificaten

De vijf onderdelen bestaan in totaal uit 21 aspecten die beoordeeld worden op een tweepuntschaal: voldoende en onvoldoende. Twaalf auditaspecten zijn voor alle vijf cursussen als voldoende beoordeeld. Ten aanzien van de resterende negen auditaspecten is de beoordeling in onderstaand schema weergegeven.

Cursus	Auditaspect									
	A3	A5	B7	B9	B10	D14	D16	E20	E21	
Lead like a champion	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Masterclass OGW in 4d	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
De Betere Basisschool	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Auditoren-training	■	■	■	■	■	■	■	■	■	
Studiereis	■	■	■	■	■	■	■	■	■	

  

	Voldoende
	Niet te beoordelen
	Onvoldoende

Auditaspect A3 ‘De studiebelasting in marketinguitingen komt overeen met de daadwerkelijke studiebelasting’ en A5 ‘De informatie van de aanbieder over het gecertificeerde aanbod is in overeenstemming met de informatie die aan het Schoolleidersregister PO is verstrekt’, is voor de cursus ‘Auditorentraining’ als onvoldoende beoordeeld. De reden hiervan is dat de gecommuniceerde studiebelasting niet overeenkomt met de bij certificering opgegeven studiebelasting en werkelijke studiebelasting.

Auditaspecten B9 ‘De leerdoelen van professionaliseringsaanbod dat is uitgevoerd, komen naar inhoud en niveau overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering’ en B10 ‘De wijze waarop bij de schoolleiders wordt vastgesteld of zij naar inhoud en niveau de leerdoelen in voldoende mate hebben gerealiseerd, komt overeen met hetgeen is opgegeven bij de certificering’ handelen over de inhoud en niveau van de leerdoelen en de wijze waarop wordt vastgesteld of de schoolleiders de leerdoelen naar inhoud en niveau in voldoende mate gerealiseerd hebben. Hierbij wordt gelet op drie aspecten. Het cursusmateriaal, de literatuurlijst en de beoordeelde eindproducten van de schoolleiders. Vanwege het ontbreken van een beoordeling is de cursus ‘Auditorentraining’ als onvoldoende beoordeeld.

De auditaspecten D14 *'Actuele ontwikkelingen en nieuwe inzichten worden gemonitord en indien relevant meegenomen in het aanbod'* en D16 *'De docenten/deskundigen werken structureel aan hun eigen ontwikkeling en professionalisering'* zijn voor alle cursussen onvoldoende beoordeeld vanwege het ontbreken van bewijs dat CED in 2020 en 2021 professionaliseringsdagen heeft georganiseerd. Op 15-12-2021 heeft het auditteam een Excelbestand van CED ontvangen met een overzicht van professionaliseringsactiviteiten 2020. In de Excelsheet staat een nummer, titel en datum. Deze informatie is te beperkt op basis daarvan de conclusie te trekken dat CED professionaliseringsdagen heeft gehouden zoals bedoeld bij auditaspecten D14 en D16.

Ten slotte zou de studiereis *'Teach like a champion 2.0'* in april 2020 plaatsvinden. Vanwege de Coronacrisis is deze reis geannuleerd. Voor 2021 is de studiereis eveneens geannuleerd. Dit leidt ertoe dat een aantal auditaspecten voor deze cursus niet te beoordelen zijn.

### **Beoordeling ontvangen stukken CED Groep 2022**

Op 25-03-2022 heeft het Schoolleidersregister onderstaande aanvullende documentatie van CED Groep ontvangen:

- Rapportage\_eva\_prof\_1920 (Evaluatie professionalisering CED-groep 2019/2020);
- rapport\_eva\_professionalisering\_2020-2021 (Evaluatie professionalisering CED-groep 2020/2021);
- 20200130 Programma CED dag;
- 20200415 Programma CED dag;
- 20200630 Programma CED dag;
- 20200901 Programma CED dag;
- 20201106 Programma CED dag;
- 20201216 Programma Decemberdag;
- 20201217 Programma Decemberdag;
- 20210204 Programma CED dag;
- 20210213 Programma CED dag;
- 20210624 Programma CED dag;
- 20210910 Programma CED dag;
- 20211103 Programma CED dag;
- 20211223 Programma CED dag;
- Programma Decemberdagen 17, 22 en 23 december 2021;

De documenten '*Rapportage\_eva\_prof\_1920*' en '*rapport\_eva\_professionalisering\_2020-2021*' beschrijven uitgebreid de evaluatie van de professionaliseringsactiviteiten van de CED Groep. Beide rapporten worden afgesloten met een hoofdstuk waarin conclusies en aanbevelingen staan beschreven.

De overige documenten '*<datum> Programma CED dag*', '*<datum> Programma Decemberdag*' en '*Programma Decemberdagen 17, 22 en 23 december 2021*' geven het programma van de betreffende CED-dag weer.

De ontvangen documenten hebben betrekking op de auditaspecten D14 en D16 en zijn door het auditteam positief beoordeeld. Het gevolg hiervan is dat auditaspecten D14 en D16 voor alle opleidingen als Voldoende zijn beoordeeld.

Samenvattend leidt dit tot het onderstaand resultaat.

Cursus	Auditaspect								
	A3	A5	B7	B9	B10	D14	D16	E20	E21
Lead like a champion	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Masterclass OGW in 4d	■	■	■	■	■	■	■	■	■
De Betere Basisschool	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Auditoren-training	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Studiereis	■	■	■	■	■	■	■	■	■
<p> <span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #90EE90; border: 1px solid black; margin-right: 5px;"></span> Voldoende  <span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #FFFF00; border: 1px solid black; margin-right: 5px;"></span> Niet te beoordelen  <span style="display: inline-block; width: 15px; height: 15px; background-color: #FF0000; border: 1px solid black; margin-right: 5px;"></span> Onvoldoende         </p>									